

**РЕЗОЛЮЦИЯ**  
**МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**  
**«СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ БЕЛАРУСИ: ВЫЗОВЫ,**  
**ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ»,**  
16 – 17 ноября 2023 года

Участники конференции отметили высокий научный и организационный уровень Международной научно-практической конференции «Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы», которая состоялась 16 – 17 ноября 2023 г. в государственном научном учреждении «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси». В мероприятии приняли участие более 500 представителей ведущих научно-исследовательских организаций, учреждений высшего образования, республиканских органов государственного управления, деловых кругов, включая ученых из Российской Федерации, Казахстана, Италии, Китайской Народной Республики.

В рамках проведения пленарного и секционных заседаний были рассмотрены вопросы социально-экономического развития Республики Беларусь по направлениям макроэкономического регулирования, инновационной, инвестиционной, внешнеэкономической, социальной и экологической политик, развития бизнес-среды, сферы услуг, правотворчества и правоприменения в новых геэкономических условиях с учетом обеспечения задач национальной безопасности.

**Заслушав и обсудив доклады на пленарном заседании и семи секциях, участники Конференции отметили:**

### **ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ КОНФЕРЕНЦИИ**

На современном этапе развития мировой экономики субъектам хозяйствования пришлось столкнуться с целым рядом вызовов и угроз: замедлением экономического роста, повышением стоимости заемных ресурсов, сокращением инвестиций, сбоем цепочки логистических поставок, санкционными давлением, ограничительными мерами и др.

Применение санкций вредит не только тем предприятиям, которые попадают под действие санкционного законодательства, но и всем другим организациям, работающим на международных рынках, что в конечном итоге увеличивает издержки бизнеса, ухудшает международную деловую среду.

В сложившихся условиях трансформация бизнеса на основе передовых цифровых технологий становится главным приоритетом.

Цифровая трансформация национальной экономики с привлечением инструментов стандартизации становится одним из наиболее важных стратегических направлений государственной политики Республики Беларусь.

В условиях, характеризующихся угрозами национальной безопасности, возрастает роль аналитических инструментов и индикаторов научно-технологического и инновационного развития.

Большинство предприятий считают инвестиции в цифровые инновации основной стратегической целью на ближайшие три года. Растет популярность гиг-экономики (бизнес-среды, характеризующейся краткосрочными контрактами,

фрилансом и аутсорсингом), где компаниям и сотрудникам предлагаются гибкие формы занятости и новые возможности сокращения издержек.

Цифровые технологии создают различные возможности для создания инноваций, в числе которых цифровизация конечных продуктов и услуг, а также бизнес-процессов, создание новых цифровых рынков и бизнес-моделей.

Управление нематериальными активами, базирующимся на интеллектуальной собственности, находится в основе управления инновационными проектами и во-многом определяет эффективность инновационной деятельности.

Для прогрессивного преобразования бизнес-процессов в мировой практике активно используются системы искусственного интеллекта. В последние годы в этой сфере наметились два основных тренда: демократизация искусственного интеллекта и индустриализация платформ.

Наибольшее распространение в Беларуси получили пять видов электронных продаж: коммерческое взаимодействие между компаниями (рынок B2B), розничная электронная торговля (рынок B2C), взаимодействие потребителей между собой (рынок C2C), взаимодействие коммерческих структур с государственными организациями (рынок B2G), взаимодействие частных лиц с государственными структурами (рынок C2G).

Использование новых блокчейн-технологий позволяет субъектам хозяйствования создавать собственную блокчейн-экосистему для обмена данными с партнерами по всей цепочке поставок. Блокчейн представляет бизнесу большие возможности: оцифровка и автоматизация документооборота, отслеживание поставок в режиме реального времени, распространение таргетируемой рекламы, повышенная защита информации при помощи цифровой идентификации, предотвращение подделок, внедрение смарт-контрактов и др.

Сектор FinTech-индустрии стал одним из самых быстрорастущих сегментов в мировой экономической системе, где наблюдается активная цифровизация процессов финансовых транзакций.

В складывающихся условиях устойчивое развитие на принципах ESG должно рассматриваться как стратегическое направление социально-экономической политики. Внедрение ESG-принципов не только меняет систему экономических отношений, но и, распространяясь во всех ключевых сегментах глобальной экономики, ускоряет процессы экономической трансформации, которые в противном случае могут занять десятилетия.

Разработка национальных подходов, учитывающих лучшие международные практики, ориентированные на выработку единых подходов в рамках ЕАЭС, нацеленные на сопряжение в рамках формирования единой ESG-политики Союзного государства, позволит повысить осведомленность и улучшить достижения ЦУР.

Полноценное решение проблемы устойчивого развития лежит в плоскости поиска новой научно-образовательной экономической парадигмы, которая ориентировала бы на приращение полезного результата хозяйственной деятельности.

В отношении процессов углубления производственной интеграции и инвестиционного взаимодействия в рамках ЕАЭС необходимо теоретико-методологическое единство в терминологической области.

В Республике Беларусь назрела необходимость формирования цифровой экосистемы рынка труда, что позволит консолидировать усилия всех

заинтересованных участников, обеспечить полную информационную прозрачность и устранить информационные разрывы за счет сочетания информации о динамике рынка труда из традиционных и онлайн-источников и ее предоставления всем заинтересованным участникам.

Работодатели оценивают негативное влияние санкций существенно ниже в сравнении с последствиями пандемии.

Актуализируется проблема внедрения в белорусские организации различных видов деятельности добровольного медицинского страхования не только работников, но и членов их семей для оптимизации процессов страхования и улучшения клиентского опыта.

Ключевыми инструментами адаптации национальной экономики в новой геополитической ситуации выступают:

усиление международной экономической специализации страны и регионов, основанной на выявлении конкурентных преимуществ и более полном использовании научно-технологического и производственного потенциала;

формирование общего энергетического рынка в ЕАЭС с целью обеспечения безопасности энергоснабжения и оптимизации процесса производства и передачи электроэнергии; создание единого ландшафта бизнес-среды с дружественными странами при банковском обслуживании и кредитовании экспортно-импортных операций;

наращивание экспортного потенциала высокотехнологичного сектора;

переход к проектной деятельности как механизма реализации интеграционной политики в региональных объединениях.

В условиях санкционного давления и усложнения условий хозяйствования важной задачей эффективной макроэкономической политики является обеспечение защиты национальных интересов на основе разработки и использования действенных инструментов денежно-кредитной, бюджетно-налоговой, институциональной и ценовой политики.

Для принятия эффективных управленческих решений на макроуровне необходима минимизация асимметричности информации в национальной экономике, оперативное реагирование на рефлексивное поведение населения с помощью информационно-коммуникационных технологий.

Оптимальным вариантом формирования необходимой для развития науки и технологий правовой основы в ЕАЭС представляется модель, базирующаяся на едином и универсальном подходе регулирования рассматриваемых отношений, вне зависимости от отрасли экономики, в части закрепления ключевых направлений и приоритетов инновационного и научно-технического развития, определения ключевых механизмов и объектов инновационной инфраструктуры, иных элементов институциональной среды и обеспечения доступа к ним для всех заинтересованных субъектов государств-членов ЕАЭС.

В качестве приоритетного направления дальнейшего развития законодательства Республики Беларусь в области научной, научно-технической и инновационной деятельности следует рассматривать переход от системы отдельных законодательных актов к актам, обеспечивающим комплексное регулирование отношений в научной, научно-технической и инновационной сферах. С учетом системной связи норм, регулирующих общественные отношения, связанные с осуществлением научной, научно-технической и инновационной деятельности, представляется необходимым разработка и принятие Закона Республики Беларусь

«О научной, научно-технической и инновационной деятельности».

Формирование правовой основы внедрения наилучших доступных технологий в Республике Беларусь находится в русле общемировых тенденций и осуществляется в рамках сотрудничества государств – членов ЕАЭС на базе прогрессивных подходов ЕС. Разработанные справочники учитывают международный опыт, имеют достаточно широкий охват и описывают применение наилучших доступных технологий в соответствующих областях.

Сформировавшийся подход в законодательстве Республики Беларусь, согласно которому доходная деятельность некоммерческих организаций именуется предпринимательской, не выдерживает критики. Такую деятельность следует квалифицировать как хозяйственную, непредпринимательскую, институциональную, публичную или частную (зависит от вида некоммерческой организации) деятельность.

Обладая необходимой для этого технологической основой, Республика Беларусь способна в относительно короткий срок сформировать в рамках национальной юрисдикции такие условия использования токенов, при которых их оборот будет обеспечивать постоянный приток средств в национальную экономику, будучи одновременно мало зависимым от внешней конъюнктуры. Однако подобная трансформация предполагает выдвижение концепта неспекулятивности цифрового финансового рынка. И наиболее подходящим вариантом реализации подобной идеи является широкая токенизация драгоценных камней и драгоценных металлов, сформированная в новое направление государственной внутренней и внешней политики.

## **РЕКОМЕНДАЦИИ КОНФЕРЕНЦИИ**

В целях адаптации к существующим трендам развития многосторонней торговой системы и противостояния новым вызовам и угрозам стабильности и предсказуемости международной торговли белорусским экспортерам и товаропроизводителям рекомендовано использовать инструменты международных организаций в области содействия торговли, которые реализуются в рамках международных инициатив и направлены на поддержку международной торговли и развитие рынков, поощрение эффективного партнёрства государства, государственного и частного секторов в сфере международной торговли, предоставление актуальной информации в сфере международной торговли, формирование статистической базы и анализ рынков и др.;

С учетом усиления влияния геополитического фактора на внешнеэкономическую политику Беларуси предложено дополнить основные направления внутренней и внешней политики Республики Беларусь и концепцию внешней политики Беларуси направлениями интеграционной политики Беларуси в качестве ее приоритета внешнеэкономической политики;

Необходимо уточнить основные направления проведения структурных реформ для обеспечения стабильного экономического роста с учетом специфики белорусской институциональной системы;

Определить особенности монетарной политики в условиях санкционного давления в целях сохранения экономической активности и предоставления доступных кредитных ресурсов для инвестирования в белорусскую экономику.

Усилить государственный контроль за деятельностью банков в рамках реализации стратегии избирательных монетарных ограничений и поддержки реального сектора в рамках белорусской институциональной системы;

Совершенствовать систему мониторинга валютных операций для оперативного принятия мер в случае неблагоприятного развития ситуации с конъюнктурой цен на мировых рынках и ухудшения положения на внутреннем валютном рынке; сглаживать резкие колебания рыночного валютного курса рубля посредством проведения валютных интервенций на внутреннем валютном рынке; организовать деятельность органов валютного регулирования на основе доверия между участниками финансового рынка, нормализации перетока валютных ресурсов между его секторами;

Выявить и оценить бюджетные риски, предложить меры по улучшению качества управления государственными финансами, фискальной и квазифискальной задолженностью, совершенствовать институциональные основы стабилизационной бюджетной политики; провести корректировку бюджетных правил, механизма их мониторинга и правоприменения;

Проанализировать эффективность применяемых инструментов проведения налоговой политики и разработать предложения по их совершенствованию в целях выравнивания налогового бремени для всех субъектов хозяйствования;

Определить направления совершенствования ценовой политики на потребительском рынке Республики Беларусь в контексте защиты интересов домашних хозяйств;

Проводить регулярные оценки бизнес-среды Беларуси на основе разработанных интегральных показателей с целью мониторинга ее состояния и соответствия передовым трендам развития;

Применять меры государственной поддержки предпринимательства в условиях новых вызовов и угроз: финансовые (изменение графика платежей по кредитам, мораторий на банкротство, ограничение комиссий за прием платежей и компенсация части расходов и др.), мероприятия по сохранению рабочих мест (возможности выкупа на льготной основе части производственных мощностей для организации бизнеса; компенсации из местных бюджетов части средств, затраченных малым бизнесом на обучение и стажировку работников) и др.;

Внедрить в практику системы офсетных контрактов, долгосрочных договоров поставки со встречными инвестиционными обязательствами. Такие контракты позволят государству экономить бюджетные ресурсы, привлекать долгосрочные инвестиции, создавать новые производства и рабочие места, сокращать потребность в импортных товарах и проводить политику импортозамещения;

Внедрить жизненно необходимые в современных условиях для функционирования бизнеса и повышения его адаптивности системы управления санкционными рисками;

Использовать ресурсно-полезностный подход к анализу и управлению социально-экономическими системами и процессами. При этом под полезным результатом рассматривается повышение конкурентоспособности социально-экономической системы в рамках ее борьбы за ограниченные ресурсы и, соответственно, прирост ее экономической безопасности. Для оценки конкурентоспособности предлагается ввести показатель уровня технологической прогрессивности социально-экономической системы, исчисляемый в виде средневзвешенного технологического уклада представленных в ней видов

экономической деятельности;

Проводить работу по внедрению механизма проектного финансирования в Республики Беларусь в области инноваций; обеспечить развитие белорусского рынка синдицированных кредитов, как одного из эффективных механизмов финансирования;

В качестве критериев государственной поддержки для технологической модернизации машиностроительных предприятий учитывать возникновение санкционных ограничений по доступу к новейшим технологиям и высокотехнологичному оборудованию;

В целях активизации патентной деятельности обеспечить совершенствование механизмов функционирования отечественного рынка объектов интеллектуальной собственности; повышение конкурентоспособности создаваемых новшеств; стимулирование использования интеллектуальной собственности в организациях (на предприятиях) с целью повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции (оказываемых услуг) на внутреннем и внешнем рынках;

Расширить механизмы государственной поддержки импортозамещения средств производства с учетом охвата всей цепочки, включая НИОКР, производство машин и оборудования и их компонентов, их интеграцию и соответствующие услуги промышленного характера, а также обеспечить минимизацию ущерба от санкционных ограничений по доступу к новейшим технологиям и высокотехнологичному оборудованию на основе более тесного взаимодействия с дружественными странами;

В рамках развития импакт-инвестирования в Республику Беларусь предоставлять консультативные, информационные и образовательные услуги в области импакт-инвестиций; проработать подходы к осуществлению финансовой поддержки импакт-проектов на основе их социальных эффектов;

Проводить цифровую трансформацию национальной экономики с привлечением инструментов стандартизации, предполагающую: переход на активную оцифровку производственных процессов; создание инновационных решений в промышленном секторе; развитие «умных» смарт-стандартов; использование новых информационных технологий в процессах стандартизации;

Создавать цифровые платформы научно-технической кооперации, которые будут обеспечивать эффективное взаимодействие всех заинтересованных участников процесса по всем этапам жизненного цикла продукта, начиная от поиска рыночно востребованных идей, включая процесс совместной разработки, создания цепочки промышленной кооперации на стадии производства, сопровождение эксплуатации и утилизации.

Включить показатель наукоёмкости ВВП в качестве макроиндикатора в государственные программы, в том числе для обеспечения сопоставимости расходов на науку с развитыми странами; проводить совершенствование статистики в области инноваций с учетом трендов научно-технологического развития;

Разработать в условиях трансформирующегося рынка труда единую классификацию навыков и компетенций, а также методику определения степени владения навыками и компетенциями, для использования при составлении описания вакансий и резюме всеми участниками;

Рекомендовать к созданию на предприятиях фонда мотивации инновационной активности исходя из предпосылки, что проявление инновационной активности сотрудников должно находить отражение в получении экономической прибыли как

источника мотивации инновационной деятельности;

Создать на предприятиях системы геймификации как эффективного инструмента управления персоналом и стимулирования мотивации работников;

Принять меры по повышению производительности труда без снижения качества услуг, используя следующие подходы: ранжирование деятельности различных видов услуг по степени контакта с потребителем; конвейерный подход к обслуживанию, предполагающий автоматизацию ручного труда, а также использование систем, позволяющих сократить численность обслуживающего персонала; повышение степени участия клиента в процессе обслуживания, либо самообслуживания в торговле, предприятиях общественного питания и т.п.; установление равновесия спроса и предложения вследствие дифференцированного ценообразования, применения системы предварительных заказов, увеличения гибкости предложения за счет введения неполного рабочего дня, объединения услуг нескольких компаний, более эффективного использования ресурсов (оборудования, персонала) в периоды возрастания спроса;

Решить вопросы для дальнейшего наращивания объемов международных автомобильных перевозок в азиатском направлении, таких как снятие ограничений на перемещение белорусских автоперевозчиков вглубь Китая; упрощение визовой политики со стороны Китая для белорусских водителей; проведение совместной работы в рамках сотрудничества ЕАЭС и Китая, а также в рамках ШОС по модернизации и увеличению пропускной способности погранпереходов для автомобильного транспорта на маршруте Китай - Беларусь;

Сформировать новые направления развития туристической инфраструктуры: учреждение организации кластерного развития Республиканского фонда «Беларусь сквозь столетия»; разработка проекта в пойме реки Птичь «Демонстрационная зона современных экологических технологий и энергоэффективности»; построение 3D-модели дворцово-паркового комплекса графов Гуттен-Чапских в агрогородке Прилуки Минского района Минской области как туристического бренда Минского региона, государственного музея «Шляхты и дворянства»; создание организации «Республиканский кластер предпринимательских союзов» в целях консолидации предпринимательского сектора экономики Республики Беларусь и увеличение его доли в ВВП страны;

Сформировать рабочую группу из ученых и специалистов из России и Беларуси различного профиля для обеспечения комплексного и междисциплинарного характера исследований, обобщения опыта обеих стран, формирования плана действий, углубленных исследований и мониторинга ситуации, выработки предложений по их продвижению. Особое внимание должно быть уделено уточнению терминологии в актах законодательства по семье и социальным вопросам, а также совершенствованию и обновлению правовых документов;

Развитие науки и технологий в праве ЕАЭС должно быть выделено в качестве самостоятельного направления интеграционного сотрудничества, что существенно упростит правовое регулирование данных отношений, позволит избежать дублирования механизмов и инструментов в рамках проводимой согласованной экономической политики, обеспечит доступ к инновационной инфраструктуре всем заинтересованным субъектам, а также создаст более благоприятные условия для установления взаимосвязи с нормами национального законодательства;

Разработать программный документ, направленный на формирование

стратегии технологического развития Республики Беларусь, увязанный с концепцией технологического развития Российской Федерации и нацеленный на обеспечение технологического суверенитета Союзного государства;

Разработать механизмы реализации единой промышленной политики Союзного государства, предусматривающие мероприятия по реализации импортозамещающих проектов и применение общих подходов к признанию технологических операций, осуществляемых на территории Беларуси и России;

В рамках Союзного государства Беларуси и России предложено расширить сотрудничество в области импортозамещения в секторах фармацевтики, легкой промышленности, автомобилестроения, а также выстраивания новых логистических маршрутов с целью расширения экспорта продукции отечественного производства в страны Юго-Восточной Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона;

Принять комплекс мер для углубления инвестиционной интеграции в рамках ЕАЭС, а именно: в условиях санкций и в дальнейшем обеспечить перенос защиты иностранных инвесторов и разрешения инвестиционных споров с международного уровня на наднациональный; ввести наднациональную систему страхования некоммерческих рисков инвестирования в страны ЕАЭС и в третьи страны компаниями из ЕАЭС; разработать механизм введения дополнительных гарантий для иностранных инвесторов из дружественных стран по региональным проектам; развивать взаимные ПИИ в секторах, обеспечивающие устойчивое развитие ЕАЭС;

Для формирования условий, необходимых для внедрения наилучших доступных технологий в Республике Беларусь целесообразно развитие в экологическом, налоговом и ином законодательстве мер экономического стимулирования охраны окружающей среды при внедрении субъектами хозяйственно и иной деятельности наилучших доступных технических методов, малоотходных, энерго- и ресурсосберегающих технологий, специального оборудования, снижающего вредное воздействие на окружающую среду (снижение ставок экологического налога);

Для реализации идеи неспекулятивности цифрового финансового рынка в Республике Беларусь предлагается сформировать в государстве такой правовой режим обращения драгоценных камней и драгоценных металлов, при котором страна в короткие сроки может превратиться в мировой хаб профессиональных хранителей наличных драгоценных камней и драгоценных металлов, а сформированная ими совокупность наличных драгоценных камней и драгоценных металлов позволит обеспечить широкую эмиссию токенов, обеспеченных данным физическим активом;

Предметом правового регулирования Закона Республики Беларусь «О научной, научно-технической и инновационной деятельности» должен стать комплекс общественных отношений, связанных с прогнозированием, планированием, организацией, государственным стимулированием и осуществлением научной, научно-технической, инновационной деятельности, а также информационным, материально-техническим и финансовым содействием ее осуществлению, оценкой и коммерциализацией результатов научной и научно-технической деятельности;

*Организаторы Конференции выражают искреннюю благодарность всем участникам за содержательные и актуальные доклады.*