

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

КОНОВАЛОВА ДЕНИСА ЛЕОНИДОВИЧА

на тему «Корпоративное управление в организациях с государственным участием» по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

В настоящее время развитие организаций возможно только благодаря внедрению продуктовых и управленческих инноваций. Среди наиболее приоритетных направлений развития основных средств, повышения эффективности их использования в промышленности является создание финансовых условий для непрерывного обновления, повышения технической оснащенности и модернизации оборудования, улучшения использования производственных площадей путем инвестирования средств в нововведения. Одним из элементов современной промышленной политики следует рассматривать внедрение корпоративного управления на промышленных предприятиях, в том числе с долей государственной собственности, что должно способствовать повышению отдачи от используемых активов и привлечению инвестиционных вложений.

Целью диссертационного исследования выступает развитие теоретических и методических основ и разработка практических рекомендаций по оценке качества и совершенствованию корпоративного управления в организациях с государственным участием. Для ее достижения в работе решены соответствующие задачи.

В первой главе «Теоретические основы корпоративного управления в организациях с государственным участием» представлен аналитический обзор литературы, в том числе зарубежных источников. Дана авторская трактовка категории «корпоративное управление», в соответствии с которой ее ориентиром выступает не только сбалансированное удовлетворение интересов всех участников корпоративных отношений в процессе создания и распределения материальных ценностей, но и соблюдение этических норм и обеспечение социально-экономического развития организации. Выделяются ключевые особенности корпоративного управления в отечественных организациях с государственным участием, среди которых необходимость решения задач социального развития общества; обеспечение реализации стратегических функций государства; сохранение права собственности над приоритетными и стратегически важными активами.

Во второй главе «Методические основы и разработка методики оценки качества корпоративного управления в организациях с государственным участием» дается анализ функционирования корпоративных объединений с государственным участием металлургической отрасли. Подчеркиваются их особенности, в числе которых принадлежность к реальному сектору национальной экономики, высокая доля выручки от экспорта товаров, высокие показатели инвестиций в основной капитал, социальная значимость, осуществление инновационной деятельности. Представлен алгоритм построения и внедрения в практическую деятельность внутренней оценки качества корпоративного управления, согласно которому проводится определение объекта и выбор критериев оценки корпоративного управления с учетом отраслевых особенностей объединений, осуществляется выбор математического и методического инструментария, ведется подготовка данных и формирование управленческой

отчетности. Разработана система показателей сбалансированного соблюдения интересов стейкхолдеров организации и построена авторская методика оценки качества корпоративного управления в организациях с долей государственной собственности. Показано, что качественные характеристики системы корпоративного управления находят свое отражение в блоке общекорпоративных интересов. Соответственно, предлагается использовать метод очного анкетирования, базирующийся на экспертной оценке ключевых топ-менеджеров организации.

В третьей главе «Реализация методики оценки качества корпоративного управления как инструмент повышения эффективности деятельности организации с государственным участием» проведена апробация заявленной методики на примере ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга БМК» (далее – ОАО «БМЗ») за 2010-2019 годы. Сделан вывод об ухудшении обеспечения экономических и социально-экологических интересов за указанный период. Вместе с тем качественная оценка обеспечения корпоративных интересов позволила сделать вывод об их нормальном «состоянии».

Особое место в диссертации занимает разработка предложений по совершенствованию системы корпоративного управления в организациях с долей государственной собственности, среди которых разграничение ответственности между корпоративными органами, создание профильных комитетов по корпоративному управлению, внедрение организационно-управленческого механизма управления стратегическими корпоративными инициативами, эволюционная трансформация управляющей компании холдинга в корпоративный центр. В качестве замечания к диссертационной работе следует отметить недостаточную проработку рекомендаций по совершенствованию корпоративного управления, применимых ко всем типам корпоративных организаций, независимо от их отрасли и принадлежности к холдинговым структурам.

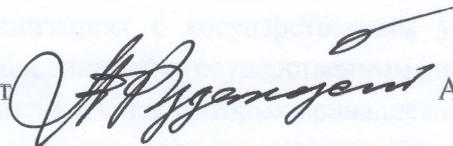
Несомненным достоинством диссертационной работы выступает ее практическая значимость, что подтверждается справками о внедрении в деятельность ОАО «Белорусский металлургический завод – управляющая компания холдинга «Белорусская металлургическая компания» и ГНУ «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси».

В целом автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Д.Л. Коновалова на тему «Корпоративное управление в организациях с государственным участием» выполнена на достаточно высоком квалификационном уровне, представляет собой самостоятельное завершённое исследование, отвечает всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Коновалов Денис Леонидович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Доцент кафедры «Таможенное дело»

УО «Белорусский государственный университет транспорта»,

кандидат экономических наук, доцент



А.П. Петров-Рудаковский

Личную подпись доцента Антона Петровича Петрова-Рудаковского  
УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник отдела кадров УО  
«Белорусский государственный  
университет транспорта»



С.И. Паранин  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«Институт экономики НАН Беларуси»  
Входящий № 350-02.35/123  
« 12 » мая 2023 г.